

CONVOCATÓRIA

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

De acordo com o Artigo 26.º, n.º 1, alínea b), dos Estatutos deste Centro, convoco uma Assembleia Geral Ordinária a reunir no dia 29 de Novembro de 2023, pelas 20.00 horas, no Lar de S. José (Carrascal – Alvito), com a seguinte ordem de trabalhos:

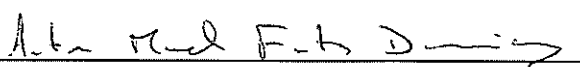
1. Apreciação e votação da Conta Exploração Previsional e Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos, bem como o Programa de Ação para o ano de 2024;
2. Aperfeiçoamento Estatutário;
3. Informações de ordem geral, respeitantes à Instituição, a serem prestadas pela Direção, ou a pedido de qualquer Associado.

Nos termos dos mesmos Estatutos, não comparecendo a maioria dos sócios à hora indicada para a reunião, esta funcionará meia hora depois com qualquer número de Associados.

As propostas referentes à Ordem de trabalhos estarão à disposição dos Associados 15 dias antes da respetiva Assembleia, no Lar de S. José, nos dias uteis, durante as horas de funcionamento (9h30m às 12h30m e das 14h às 16h00m), para poderem ser examinadas e também poderá ser consultada na página de internet da Instituição, em <http://castomar.weebly.com/>.

Tomar, 07 de novembro de 2023

O Presidente da Assembleia Geral



(Artur Manuel Fontes Damásio)

Plano de Ação e Orçamento

2024



A Nossa Missão

Prestar serviços de excelência e de forma personalizada, que promovam ativamente o bem-estar físico, mental e social dos seus Clientes.

Plano de Ação e Orçamento para 2024

De acordo com o estabelecido nos Estatutos do Centro de Assistência Social de Tomar (CAST), vem a Direção submeter o Programa de Ação e Orçamento de todas as respostas sociais da Instituição para o exercício de 2024.

Programa de Ação

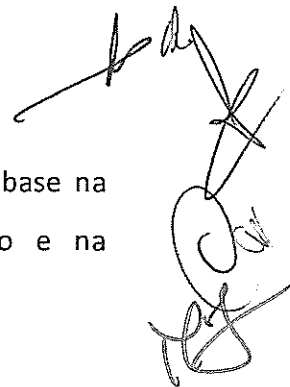
A Direção dos CAST entende que num contexto de imprevisibilidade devido ao conflito geopolítico que poderá acarretar consequências no agravamento da inflação e portanto, do aumento do custo de vida, as suas prioridades e opções estratégicas para 2024 devem a estar centradas na continuidade da reorganização, reestruturação e melhor rentabilização dos serviços, valências, bem como dos recursos humanos nomeadamente através de ações de formação, na continuação da prossecução e financiamento sustentável de investimentos (como é o caso da Creche) a fim de perseguir um maior equilíbrio financeiro da Instituição, bem como a contínua melhoria da qualidade de vida dos seus clientes e garantir condições para o apoio a camadas da sociedade mais desprotegidas, como é o caso do CAST+Perto com o apoio do Município de Tomar e no próximo ano do CAST Saúde caso, encontremos um parceiro com o qual seja sustentável financeiramente esta ação. Assim, o programa de ação assenta, como sempre, em três eixos:

- **Sustentabilidade** – através de estratégias de reestruturação e rentabilidade de serviços, valências e recursos humanos, promovendo uma melhoria efetiva ao nível operacional e/ou organizacional com o objetivo de continuar a tornar a Instituição mais eficiente na utilização de recursos. Continuar a trabalhar no lançamento de um conjunto de iniciativas, como seja o caso da conclusão do redimensionamento da Creche, bem como no investimento sustentável de novas Respostas Sociais que permitam alargar e melhorar o leque de serviços prestados.

A Nossa Missão

Prestar serviços de excelência e de forma personalizada, que promovam ativamente o bem-estar físico, mental e social dos seus Clientes.

Dar-se-á continuidade à reestruturação dos recursos humanos, com base na reorganização dos serviços (Organograma), na sua reestruturação e na formação;



- **Qualidade** - Aposta no reforço sistemático da qualidade dos serviços prestados dentro do espírito da norma NP ISO 9001:2015 do Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ), que funciona como um instrumento para ajudar o CAST a encontrar e corrigir processos ineficientes dentro da organização. Além disso, é uma forma de documentar a cultura da organização, permitindo que cresça mantendo a qualidade dos serviços prestados. O CAST através da certificação da qualidade pela norma ISO 9001 procura garantir que os serviços que são prestados estão de acordo com as expectativas dos clientes, tentando resolver e mitigar não-conformidades e riscos que surjam ao longo dos anos definindo objetivos e ações para alcançar uma melhoria contínua da qualidade dos serviços que presta diariamente.

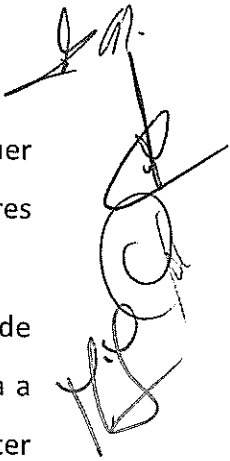
No intuito de cumprir com o atrás exposto e a fim de não colocar em causa a certificação, torna-se necessário resolvermos as não-conformidades levantadas no relatório da auditoria externa, muitas delas já de anos anteriores.

- **Solidariedade** - Quer através de programas específicos como é o caso da continuidade do CAST+ Perto, quer apoiando clientes de respostas já prestadas, bem como do CAST Saúde caso se reúnem condições para o efeito;

Assim, na continuidade da ação desenvolvida em 2023, a Direção traça os seguintes objetivos:

A Nossa Missão

Prestar serviços de excelência e de forma personalizada, que promovam ativamente o bem-estar físico, mental e social dos seus Clientes.

- 
- Promover de forma adequada e efetiva ações de formação profissional, quer internas quer externas, de forma a dotar os Colaboradores de mais e melhores competências;
 - De acordo com o plano de atividades continuar a desenvolver: (i) na Área de Idosos ações de animação de carácter lúdico, recreativo e cultural, com vista a um envelhecimento ativo e (ii) na Área Infantil ações de animação de carácter lúdico/recreativas, culturais e desportivas, que promovam o desenvolvimento global das crianças;
 - Concluir a reestruturação, redimensionando a Creche, renegociando os Acordos de Cooperação com a Segurança Social, nomeadamente a Creche Familiar face à alteração do contrato de prestação de serviços cujo vínculo a Segurança Social quer que seja através de um contrato de trabalho sem termo/ou a termo indeterminado.
 - Promover as diligências concursais necessárias e indispensáveis, respeitando as regras da contratação pública, para a construção de edifício para instalar uma nova unidade de ERPI para 60 utentes, em condições financeiras que se considerem adequadas e aceitáveis ao investimento a realizar, no âmbito de candidatura ao PRR ou Portugal 2030.
 - Requalificação e adaptação do salão atualmente destinado a festas do Lar para uma Unidade de Dia e de Promoção da Autonomia (Resposta Social inovadora, no âmbito dos cuidados continuados), cuja candidatura e projeto já se encontra aprovado pela A.R.S.L.V.T.;
 - Ampliação do vestiário feminino (colaboradoras);
 - Continuidade da reconversão do atual parque automóvel;
 - Proceder às intervenções e melhorias na E.R.P.I. (Lar de S. José) recomendadas pelos ANPC;
 - Aquisição e instalação de gerador no atual edifício do Lar, cujo caderno de encargos se encontra a ser concluído;

A Nossa Missão

Prestar serviços de excelência e de forma personalizada, que promovam ativamente o bem-estar físico, mental e social dos seus Clientes.

- Ampliação da Cozinha, dotando-a de uma área de empratamento mais funcional;
- Proceder às obras de manutenção necessárias à preservação dos Edifícios e equipamentos da Instituição;
- Promover a alienação do edifício do Largo do Pelourinho e dos terrenos do Lameirão, em conformidade e no respeito integral pelas normas estatutárias.

Tomar, 07 de novembro de 2023

A Direção

The image shows several handwritten signatures. One signature is written in blue ink and is the most prominent. There are several other signatures in black ink, some overlapping the blue one. The signatures are stylized and cursive.

A Nossa Missão

Prestar serviços de excelência e de forma personalizada, que promovam ativamente o bem-estar físico, mental e social dos seus Clientes.

Orçamento

O orçamento para o exercício de 2024 teve por base os custos reais contabilizados até setembro de 2023, os quais foram ajustados tendo em conta a inflação e atualizações salariais, bem como o aumento das receitas da Creche face ao aumento do número de frequências e da gratuitidade.

Estamos cientes que viveremos ainda alguns tempos de incertezas, mas também na certeza de que continuaremos a contar, como sempre, com o empenho e a resiliência que atualmente caracteriza toda a estrutura do C.A.S.T.

Entendemos pois, que é fundamental:

- Ter em conta, eventuais situações provocadas pelo contexto geopolítico, cujas consequências poderão agravar a inflação, nomeadamente o aumento do custo dos bens alimentares, da energia e dos combustíveis, para além dos salários, o que implicaria uma notória impossibilidade de uma adequada integral compensação desses custos por parte das receitas;

-A continua reorganização e reestruturação dos serviços, nomeadamente com uma eficiente e adequada rentabilização dos recursos humanos, garantindo os rácios elegíveis e mantendo a qualidade dos serviços.

O orçamento para 2024 aponta para um Resultado Líquido negativo de 19.988,00€ que resulta de um total de Gastos de 2.466.745,00€ e de Rendimentos de 2.446.757,00€ e um resultado operacional positivo de 73.944,00€, considerando 96.337,00€ de depreciações e amortizações.

A Direção confia que, atualmente poderá contar com a colaboração e o esforço de todos os Colaboradores da Instituição, bem como dos Órgãos Sociais, da Segurança Social e da Autarquia. Só o trabalho em conjunto permitirá que os objetivos sejam alcançados, em benefício do bem comum, para o qual se trabalha.

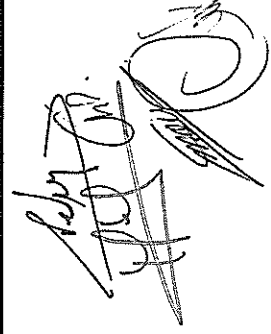
Tomar, 07 de novembro de 2023

A Direção

A Nossa Missão

Prestar serviços de excelência e de forma personalizada, que promovam ativamente o bem-estar físico, mental e social dos seus Clientes.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS POR NATUREZAS - (Provisória)			
RENDIMENTOS E GASTOS	set-23	dez-23	dez-24
Vendas e serviços prestados	670.023	895.216	946.137
Subsídios, doações e legados à exploração	915.754	1.299.730	1.413.113
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-232.886	-310.514	-319.830
Fornecimentos e serviços externos	-295.987	-391.772	-401.196
Gastos com o pessoal	-1.154.773	-1.507.227	-1.611.475
Outros rendimentos	57.521	77.741	85.102
Outros gastos	-30.800	-41.066	-37.907
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-71.146	22.107	73.944
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	-69.534	-92.711	-96.337
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-140.680	-70.604	-22.393
Juros e rendimentos similares obtidos	1.735	2.335	2.405
Resultado antes de impostos	-138.945	-68.270	-19.989
Resultado líquido do período	-138.945	-68.270	-19.989



VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS

Conta SNC-ESNL	Descrição	set-23	dez-23	dez-24
	Quotas dos utilizadores	674.786	902.366	953.450
72111	Creche	15.773	19.163	9.040
72112	Jardim de infância	44.136	61.236	69.768
72118	Creche familiar	8.264	9.254	2.640
721193	Fotos AI	1.278	1.278	1.342
72141	Lar	379.749	505.749	529.200
72142	Centro de dia	27.333	38.433	46.620
72143	Apoio Domiciliário	82.692	112.692	128.520
7215	Participações para esquemas complementares Lar	115.560	154.560	166.320
	Quotizações e jóias	2.305	2.617	2.748
7221	Quotizações	2.305	2.617	2.748
	Descontos e abatimentos concedidos	-7.068	-9.768	-10.061
728	Descontos e abatimentos	-7.068	-9.768	-10.061
	Total do volume de negócios	670.023	895.216	946.137



		SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO		
Conta SNC-ESNL	Descrição	set-23	dez-23	dez-24
	Centro Regional de Segurança Social	902.395	1.229.367	1.399.351
751111	Creche	120.095	191.855	327.888
751112	Creche familiar	155.668	213.088	257.488
751113	Jardim de infância	118.745	156.545	166.320
751141	Lar	300.891	395.391	415.800
751142	Centro de dia	14.094	18.894	21.120
751143	Centro de convívio	5.983	7.978	8.775
751144	Apoio domiciliário	163.296	202.056	201.960
75123	Poise Clds + CAST mais Perto	23.622	43.561	0
	Subsídios de outras entidades	8.219	11.219	3.703
7513	Instituto de emprego e formação profissional (IEFP)	8.219	11.219	3.703
	Doações e heranças	5.141	59.144	10.058
7531	Donativos	3.047	57.050	7.755
7539	Outros (consignação de IRS)	2.094	2.094	2.303
	Total de subsídios, doações e legados à exploração	915.754	1.299.730	1.413.113



OUTROS RENDIMENTOS

Conta SNC-ESNL	Descrição	set-23	dez-23	dez-24
	Rendimentos suplementares	26.975	35.975	39.600
7816	Outros rendimentos suplementares	26.975	35.975	39.600
	Desconto de pronto pagamento obtidos	157	217	264
7821	Desconto obtidos - sede	157	217	264
	Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros	0	0	0
7871	Alienações			
	Outros rendimentos	30.389	41.549	45.238
7881	Correções relativas a períodos anteriores	3.661	5.161	6.600
7883	Imputação de subsídios	26.728	36.388	38.638
	Total de outros rendimentos	57.521	77.741	85.102



Valores em euros

JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS

Conta SNC-ESNL	Descrição	set-23	dez-23	dez-24
	Juros obtidos	1.735	2.335	2.405
79112	Deposito a prazo	1.735	2.335	2.405
	Total de subsídios, doações e legados à exploração	1.735	2.335	2.405



CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS				
Conta SNC-ESNL	Descrição	set-23	dez-23	dez-24
	Matérias-primas (géneros alimentares)	149.433	199.243	205.221
612111	Carne	21.629	28.839	29.704
612112	Peixe	26.735	35.647	36.716
612113	Fruta	25.366	33.822	34.837
612114	Legumes	31.733	42.311	43.580
612115	Mercearia	10.342	13.789	14.203
612116	Pão	8.062	10.750	11.072
612117	Leite e derivados	20.747	27.662	28.492
612118	Azeite	4.817	6.423	6.616
	Matérias subsidiárias e de consumo	83.453	111.271	114.609
61221	Produtos de limpeza	26.308	35.077	36.130
61222	Higiene e conforto	29.078	38.770	39.933
61223	Material clínico	2.412	3.216	3.312
61224	Material de incontinência	25.644	34.193	35.218
61225	Outras	11	15	15
	Total do custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	232.886	310.514	319.830



FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Conta SNC-ESNL	Descrição	set-23	dez-23	dez-24
621	Subcontratos	0	0	0
622	Serviços especializados	187.713	248.313	255.763
6221	Trabalhos especializados	42.775	57.775	59.508
6222	Publicidade e propaganda	552	702	723
6224	Honorários	123.603	165.603	170.571
6226	Conservação e reparação	19.461	22.461	23.135
6227	Serviços bancários	951	1.251	1.288
6228	Outros	371	521	537
623	Materiais	20.340	26.354	27.144
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	12.391	15.391	15.853
6233	Material de escritório	3.015	4.515	4.651
6234	Artigos de oferta	87	100	103
6235/8	Outros (jornais, revistas outro material lúdico)	4.848	6.348	6.538
624	Energia e fluidos	63.425	84.575	87.112
6241	Electricidade	17.741	23.741	24.453
6242	Combustíveis (gasóleo e gás)	16.303	21.703	22.354
6243	Água	10.786	14.386	14.818
6244	Pellets	18.236	24.236	24.963
6244/8	Outros	358	508	524
625	Deslocações, estadas e transportes	362	482	497
6251	Deslocações e estadas	362	482	497
626	Serviços diversos	24.147	32.049	30.681
6261	Rendas e alugueres (inclui CLDS)	5.856	7.661	5.562
6262	Comunicação	4.861	6.482	6.676
6263	Seguros	4.419	5.892	6.069
6265	Contencioso e notariado	480	641	660
6267	Limpeza, higiene e conforto	7.814	10.418	10.731
6268	Outros serviços	716	955	983
Total dos fornecimentos e serviços externos		295.987	391.772	401.196



Valores em Euros

GASTOS COM PESSOAL

Conta SNC-ESNL	Descrição	set-23	dez-23	dez-24
632	Remunerações do pessoal	929.378	1.227.273	1.313.182
634	Indemnizações	1.176	1.176	0
635	Encargos sobre remunerações	210.346	260.281	278.501
636	Seguros de acidentes de trabalho e doenças profissionais	7.522	10.030	10.732
638	Outras gastos com o pessoal (formação, medicina no trabalho e outros)	6.350	8.467	9.059
Total dos gastos com pessoal		1.154.773	1.507.227	1.611.475




Valores em Euros

GASTOS / REVERSÕES DE DEPRECIACÃO E DE AMORTIZACÃO

Conta SNC-ESNL	Descrição	set-23	dez-23	dez-24
6422	Edifícios e outras construções	50.272	67.029	69.710
6423	Equipamento básico	8.779	11.706	11.940
6424	Equipamento de transporte	3.185	4.246	4.671
6425	Equipamento Administrativo	591	788	811
6227	Outros ativos fixos tangíveis	6.279	8.372	8.623
6431	Ativos intangíveis	428	571	583
Total dos gastos / reversões de depreciação e de amortização		69.534	92.711	96.337

Handwritten signature

Valores em Euros

OUTROS GASTOS

Conta SNC-ESNL	Descrição	set-23	dez-23	dez-24
6881	Correções relativas a períodos anteriores	2.927	3.902	3.981
6883	Quotizações	520	693	707
6887	Outros não especificados	55	73	75
68886	Devoluções CRSSS	27.298	36.397	37.125
Total de outros gastos		30.800	41.066	37.907



Valores em Euros

RENDIMENTOS				
Descrição	set-23	dez-23	dez-24	
Vendas e serviços prestados	670.023	895.216	946.137	
Subsídios, doações e legados à exploração	915.754	1.299.730	1.413.113	
Outros rendimentos	57.521	77.741	85.102	
Juros e rendimentos similares obtidos	1.735	2.335	2.405	
Total de rendimentos	1.645.033	2.275.021	2.446.757	

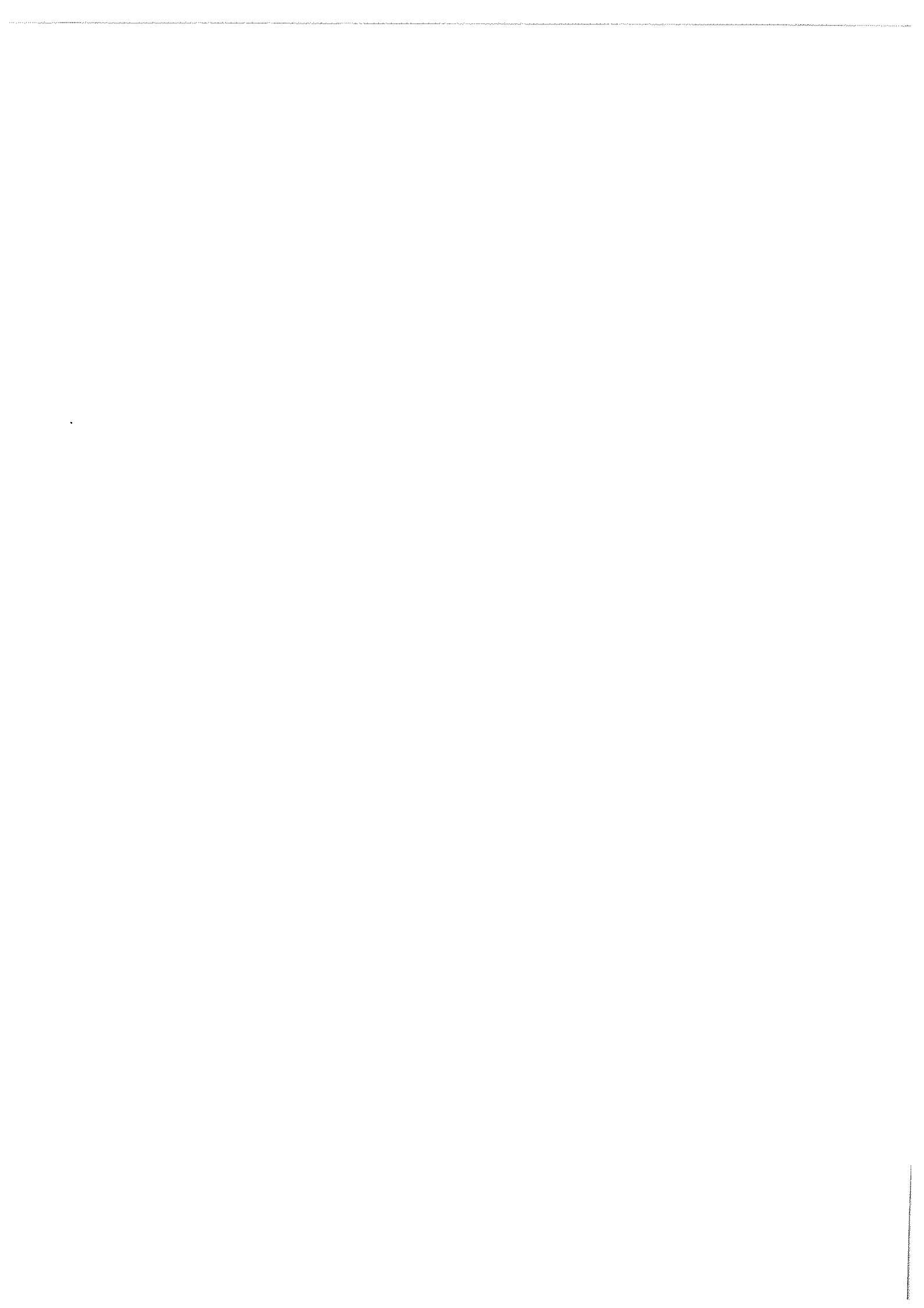
Valores em Euros

GASTOS				
Descrição	set-23	dez-23	dez-24	
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	232.886	310.514	319.830	
Fornecimentos e serviços externos	295.987	391.772	401.196	
Gastos com pessoal	1.154.773	1.507.227	1.611.475	
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	69.534	92.711	96.337	
Outros gastos	30.800	41.066	37.907	
Total de gastos	1.783.978	2.343.291	2.466.745	

Valores em Euros

RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO				
Descrição	set-23	dez-23	dez-24	
Resultado líquido do exercício	-138.945	-68.270	-19.988	





PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Conta SNC-ESNL	Descrição	Número médio de utentes estimado	Valor médio mensal estimado por utente	dez-24
	Resposta Social > Infância e Juventude			
72111	Creche	6	126	9.040
72112	Jardim de infância	62	94	69.768
72118	Creche familiar	2	110	2.640
721193	Foto AI			1.342
728	Descontos e abatimentos concedidos	70	-12	-10.061
	Total das prestações de serviços > resposta social infância e juventude			72.729

Conta SNC-ESNL	Descrição	Número médio de utentes estimado	Valor médio mensal estimado por utente	dez-24
	Resposta Social > Terceira Idade			
72141	Lar	60	735	529.200
72142	Centro de dia	10	389	46.620
72143	Apoyo Domiciliário	45	238	128.520
728	Descontos e abatimentos concedidos			0
	Total das prestações de serviços > resposta social terceira idade			704.340



PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS				
Conta SNC-ESNL	Descrição	Número médio de utentes estimado	Valor médio mensal estimado por utente	dez-24
	Outras prestações de serviços			
7215	Comparticipações para esquemas complementares Lar	36	385	166.320
	Quotizações e jóias			
7221	Quotizações			2.748
	Total das prestações de serviços > outros prestações de serviços			169.068
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS				
				946.137

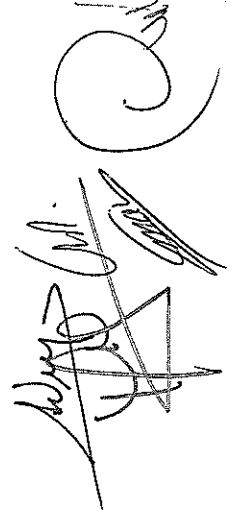




SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO

Conta SNC-ESNL	Descrição	Número médio de utentes estimado	Valor médio mensal estimado por utente	dez-24
	Comparticipação CDSS > Resposta Social > Infância e Juventude			
75111	Creche	54	506	327.888
75112	Jardim de infância	62	224	166.320
75118	Creche familiar	44	488	257.488
	Total das participações CDSS > resposta social infância e juventude			751.696

Conta SNC-ESNL	Descrição	Número médio de utentes estimado	Valor médio mensal estimado por utente	dez-24
	Comparticipação CDSS > Resposta Social > Terceira Idade			
751141	Lar	60	578	415.800
751142	Centro de dia	10	176	21.120
751143	Centro de convívio	10	73	8.775
751144	Apoio domiciliário	45	374	201.960
	Total das participações CDSS > resposta social terceira idade	125	5.181	647.655



Valores em Euros

SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO				
Conta SNC-ESNL	Descrição	Número médio de utentes estimado	Valor médio mensal estimado por utente	dez-24
Outras participações e apoios				
7513	Instituto de emprego e formação profissional (IEFP)			3.703
7531	Donativos			7.755
7539	Outros (consignação de IRS)			2.303
Total das prestações de serviços > outros prestações de serviços				13.761

SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO		1.413.113
--	--	------------------



INSCRIÇÃO Nº
13 NOV. 2023

PARECER DO CONSELHO FISCAL

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO PARA O PERÍODO DE 2024

Senhores Associados,

Em cumprimento das disposições legais e estatutárias aplicáveis e de acordo com o nº1 da alínea b), do artigo 37.º dos Estatutos do CAST- Centro de Assistência Social de Tomar, contribuinte 500851557, e o mandato que nos foi conferido, vem o Conselho Fiscal no âmbito das suas competências apresentar o seu parecer sobre o Plano de Ação e Orçamento para o exercício de 2024, apresentado pela Direção.

O Conselho Fiscal analisou o Plano de Ação e Orçamento, apresentados pela Direção, e após a análise dos documentos vimos expressar o seguinte:

- O Plano de Ação e o Orçamento foram elaborados tendo por base a continuidade dos Planos de Ação apresentados e aprovados em anos anteriores.
- Relativamente à proposta de Orçamento para 2024 a mesma parece-nos ajustada à realidade da Instituição que ainda apresenta efeitos de um período de maus resultados, resultantes de inúmeros fatores, nomeadamente a inflação.

Assim o orçamento para 2024 aponta para um Resultado Líquido negativo de 19.988,00€, que resulta de um total de gastos de 2.466.745,00€ e de rendimentos no montante 2.446.757,00€ e um resultado operacional negativo de 22.393,00€ (tendo em conta 96.337,00€ de depreciações e amortizações).

Face ao exposto, foi decidido dar o seguinte parecer sobre o Plano de Ação e Orçamento de 2024:

- O Plano de Ação e Orçamento poderá vir a ser condicionado por fatores externos, nomeadamente, por efeitos dos recentes aumentos da inflação;
- Reconhecemos que os resultados negativos previstos para o exercício de 2024 e tendo em consideração os resultados dos exercícios anteriores (também negativos), são comprometedores ao equilíbrio financeiro que se pretende obter para os próximos períodos;

- Este conselho sugere que o órgão de gestão efetue uma análise à realidade da instituição e promova uma reformulação estratégica, com a finalidade de definir e aplicar uma estratégia com impacto para os resultados económicos (com efeitos quer a curto, médio e longo prazo) por forma a garantir a continuidade da missão da entidade em equilíbrio financeiro;
- Recomenda-se um acompanhamento permanente, em especial, no que respeita à evolução dos gastos, tendo em consideração que será um exercício exigente (com o aumento da inflação) apelando a uma gestão ponderada e prudente.
- Contudo este conselho é de opinião que a Assembleia aprove o Plano de Ação e Orçamento para o período de 2024.

Tomar, 13 de novembro de 2023

O Conselho Fiscal

Presidente: _____

Jorge Manuel Marques Simões

1.º Vogal: _____

Carla Maria Freitas Santos Joaquim

2.º Vogal: _____

António Joaquim Delicado Solano